

Le projet « RRN 20-30 »
Ensemble pour la route de demain

Jean-Renaud Gély
Directeur adjoint des infrastructures de transport

LE CONTEXTE

- Un réseau vieillissant
- Un budget d'entretien en hausse mais des moyens humains contraints
- Des investissements planifiés en matière de développement et d'aménagement du territoire
- Une satisfaction usagers et bénéficiaires à préserver
- De nouveaux usages
- Des défis environnementaux et climatiques



L'AMBITION

Un objectif central qui consiste à définir la stratégie du RRN et à clarifier les missions stratégiques et opérationnelles de l'État

Une démarche centrée sur 4 bénéficiaires :

1. USAGERS

2. AGENTS

3. PATRIMOINE

4. LES TERRITOIRES

La consistance du RRN aujourd'hui

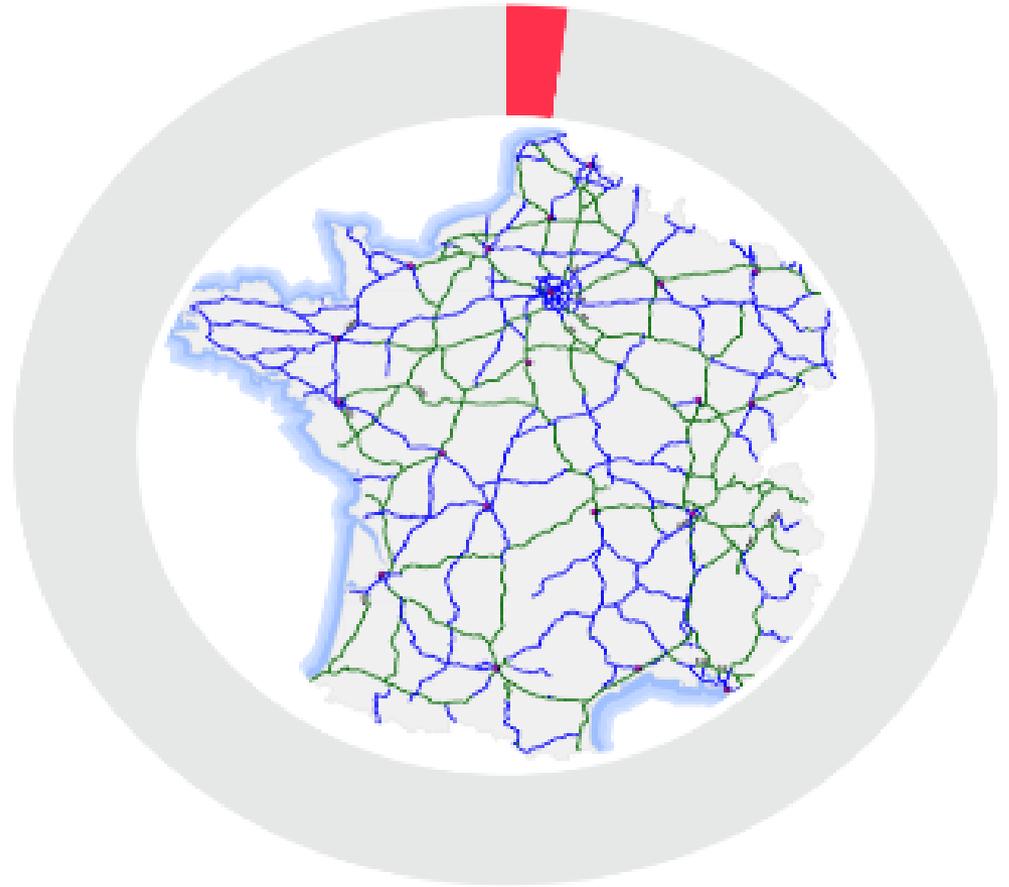
Le RRN concédé et non-concédé représente

2%

du réseau
routier et autoroutier
en France...

34%

du trafic routier, avec une
fréquentation croissante



Un objectif principal : clarifier les missions de l'Etat stratège et de l'Etat opérateur

ÉTAT STRATEGUE

- **Garant de l'intérêt général**
- **Régulateur**
- **Anticipateur**
- **Financier**
- **Orchestracteur** de l'écosystème
- ...

ÉTAT OPÉRATEUR

- **Réaliser les missions de gestion du RRN**
- **Optimiser les processus**
- **Déployer un nouveau modèle économique** pérenne
- **Garantir l'accès à une information** routière fiable et exhaustive
- ...



Renforcer le pilotage et le dialogue de gestion

La clarification des rôles renforcera le pilotage et le dialogue de gestion

L'État a défini une nouvelle vision stratégique pour le RRN

- L'État se dote de 6 orientations stratégiques définies en co-construction avec les parties prenantes de la route
- Ces 6 orientations concernent le RRN quel que soit le mode de gestion (concédé ou non concédé)

Les territoires

Les usagers

Le patrimoine

L'environnement

Le réseau scientifique et technique et la filière industrielle

Contribuer au désenclavement des territoires et à l'amélioration de l'accessibilité des grandes agglomérations en intégrant les nouveaux usages

Veiller à des conditions de déplacement optimales et à une offre de services de qualité

Optimiser la valeur du patrimoine et du domaine public routier

Améliorer la performance environnementale du RRN

Etre un acteur majeur de l'évolution de la Doctrine Technique en phase avec les attentes de la société

Les agents au cœur

Garantir la sécurité des agents, améliorer les conditions d'exercice des métiers et pérenniser les compétences

Les avancées du projet

CE QUI A ÉTÉ FAIT



- *Un séminaire de co-construction le 16 octobre 2019*
- *La nomination du préfigurateur*
- *La structuration de la gouvernance du projet*
- *Le lancement de premiers groupes de travail, dont la doctrine technique*

CE QUI EST EN COURS



- *La structuration des différents chantiers et groupes de travail*
- *L'identification des référents en charge du suivi opérationnel des groupes de travail*
- *L'identification des responsables et contributeurs des chantiers*

CE QUI EST A VENIR



Le rapport de préfiguration d'un opérateur permettant de transformer le modèle de gestion du RRN

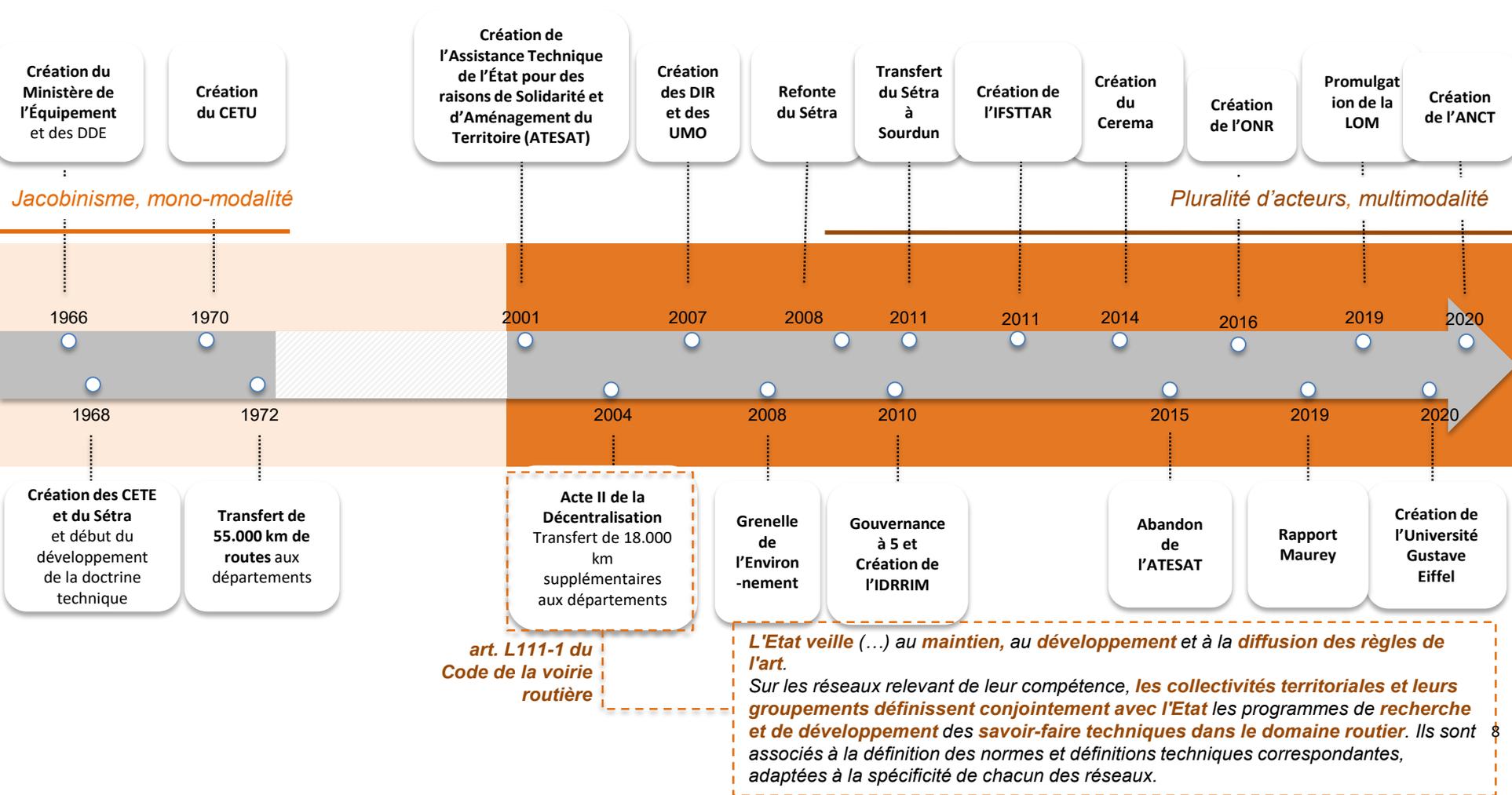
Ce rapport précisera :

- *L'ambition du projet RRN 20-30*
- *Les principes directeurs*
- *Les modalités de mise en œuvre*
- *Le calendrier de référence*

Présentation du Groupe de travail

DOCTRINE TECHNIQUE ROUTIÈRE

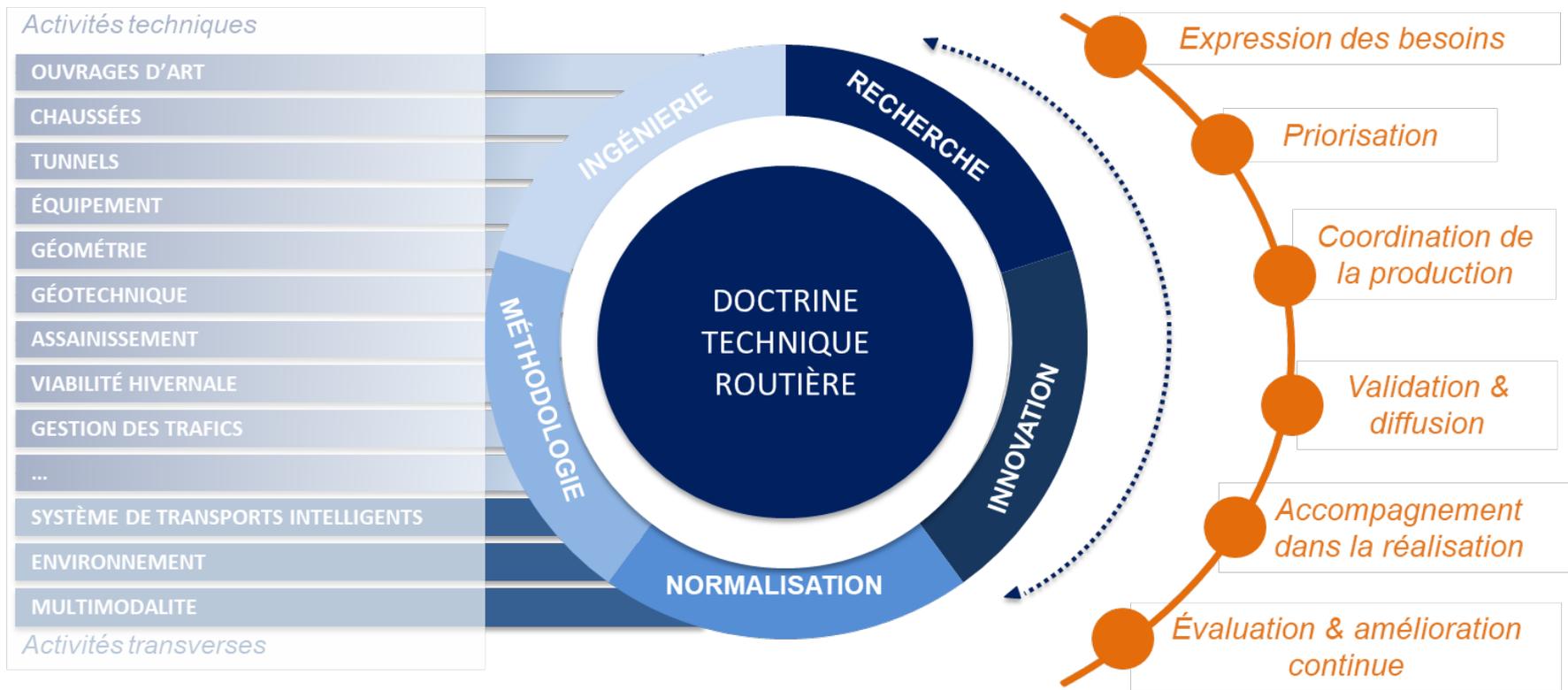
La gouvernance de la Doctrine technique a connu d'importantes mutations au cours des dernières décennies



La Doctrine technique routière est traitée dans son acception large comme le continuum recherche-innovation-normalisation-méthodologie-ingénierie

CONTINUUM DE LA DOCTRINE TECHNIQUE

ÉTAPES CLÉS DE LA DOCTRINE TECHNIQUE



L'ambition du GT est de répondre aux attentes des utilisateurs de la Doctrine technique en améliorant et opérationnalisant sa gouvernance

GRANDS OBJECTIFS

Se comprendre

RÉPONDRE AUX BESOINS DES ACTEURS DE LA ROUTE

- S'assurer que la doctrine technique routière **réponde de façon exhaustive et actualisée aux besoins de l'ensemble des acteurs** de la route dans leur diversité
- **Anticiper les nouveaux besoins et orienter la doctrine technique routière sur ces sujets** (y compris les vieillissement de la population, les enjeux environnementaux, les nouvelles technologies)

Se projeter

AMÉLIORER LA GOUVERNANCE DE LA DT

- Structurer une **gouvernance lisible et opérationnelle** permettant d'assurer le continuum recherche-innovation-normalisation-méthodologie-ingénierie
- **Clarifier les rôles et responsabilités de l'ensemble des parties-prenantes** de cette gouvernance pour coordonner et fluidifier la production d'une doctrine technique routière accessible, compréhensible et appropriable par chacun

Se structurer

ÉTABLIR UN PLAN DE MISE EN ŒUVRE DES MISSIONS DE CHACUN

- **Identifier les compétences minimales** qu'un gestionnaire en régie et que l'ingénierie publique doivent conserver et/ou développer et s'assurer de l'existence d'une offre privée complémentaire
- Avoir **une vision globale des besoins en matière de gestion des compétences de l'ensemble des partie-prenantes** de la gouvernance de la doctrine technique routière

Merci de votre attention

Jean-Renaud Gély

**Direction des Infrastructures de Transport
Ministère de la Transition écologique et solidaire**